



**“MENEJMENT” FANINI O’QITISHDA FORSAYT TEXNOLOGIYADAN
FOYDALANISH METODIKASI**

DOI: <https://doi.org/10.53885/edinres.2022.4.4.033>

Raximova Dilrabo Oktyabrovna,

*Qarshi muhandislik iqtisodiyot instituti “Biznes va innovatsion menejment” kafedrasiga
assistenti, mustaqil izlanuvchi*

Annotatsiya. Maqolada ilg’or va innovatsion ta’lim texnologiyasi sifatida forsayt texnologiyaning mazmuni bayon etilib, ushbu texnologiyadan bo’lajak menejerlar tayyorlashda mutaxassislik fanlarini o’qitishdagi ahamiyati va zaruriyati asoslangan. Forsayt kompetentlikni shakllantirish muammolari bo’yicha xorijiy olimlar tomonidan olib borilgan ilmiy-tadqiqot ishlarining tahlili bayon etilgan. O’quv mashg’ulotlarida forsayt metodlaridan foydalanish metodikasi ishlab chiqilib undan foydalanish bo’yicha tavsiyalar keltirilgan.

Tayanch so’z va iboralar: innovatsiya, ilg’or texnologiya, menejer, imidj, forsayt, metod, forsayt kompetentlik, metodika.

**МЕТОДИКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИИ ФОРСАЙТ В ОБУЧЕНИИ
ПРЕДМЕТА «МЕНЕДЖМЕНТ»**

Рахимова Дилрабо Октябрьовна,

*ассистент кафедры «Бизнес и инновационный менеджмент», Кашиинский
инженерно –экономический институт*

Аннотация. В статье раскрывается содержание технологии форсайт как передовой и инновационной образовательной технологии, обоснована важности и необходимости применения данной технологии при подготовки будущих менеджеров. Описан анализ исследований проведенных зарубежными учеными по проблемам формирования форсайт-компетентности. Разработана методика использования методов форсайта в обучении и даны рекомендации по ее использованию.

Ключевые слова и понятия: инновации, передовые технологии, менеджер, имидж, форсайт, метод, форсайт-компетентность, методология.

**METHODOLOGY OF USING FORESIGHT TECHNOLOGY IN TEACHING THE
SUBJECT «MANAGEMENT»**

Raximova Dilrabo Oktyabrovna,

*assistant of the Department «Business and Innovation Management», Karshi Engineering
and Economic Institute of Innovation*

Abstract: The article focuses on the content of foresight technology as an advanced and innovative educational technology, substantiates the importance and necessity of using this technology in the preparation of future managers, describes the analysis of studies conducted by foreign scientists on the problems of foresight competence formation. A technique for using foresight methods in teaching has been developed and recommendations for its use have been given.

Keywords and concepts: innovations, advanced technologies, manager, image, foresight, method, foresight competence, methodology.

Kirish. Ta’lim sifatini oshirishning asosiy yo’nalishlaridan biri, kelajakda fan va texnologiyalarning rivojlanishini bashoratlagan holda ta’limning uzoq muddatli kelajak strategiyasini to’g’ri shakllantirishdan iborat [8]. Chunki, dunyo ko’z oldimizda misli ko’rilmagan shiddat bilan rivojlanmoqda. Hozirgi globallashuv davrida mutaxassislar tayyorlashning innovatsion yo’llarini izlash, U.D. Ehlers fikriga ko’ra jahonda ko’pgina universitetlar uchun eng muhim va global trend hisoblanadi [9]. Foresight in Learning (forsaytdan ta’limda foydalanish) muhim zamонавија jahон trendлари biri hisoblanadi. Oliy ta’lim tizimida forsayt texnologiyalaridan foydalanish innovatsion, ilg’or ta’lim texnologiyalaridan biridir. Ilg’or ta’lim

texnologiyalari tushunchasini birinchi bo'lib fanga rus filosof akademigi Arkadiy Dmitriyevich Ursul kiritgan va u ilg'or ta'lim texnologiyalarini millatni intellektual potensialini ko'tarish strategiyasida prinsipial va konstruktiv muhim g'oya sifatida qaraydi. Ilg'or ta'lim texnologiyasi konsepsiysi oliy ta'lim muassasasini bitiruvchisining bitirgandan keyingi kasbiy muhitda keljakga prinsipial yondoshishini o'z ichiga oladi [1]. Ilg'or ta'lim tizimida o'quv jarayonining ma'lum qismi yangi fundamental bilimlar, jarayonlar va texnologiyalarni o'rganishga ajratiladi.

Bitiruvchida ilmiy-ijodiy fikrash, loyihiaviy faoliyatga [4] yo'naltirilgan kompetentliklar shakllanishi zarur. Buning uchun ma'ruzalar an'anaviy ma'ruzalardan faol zamonaviy ma'ruzalar [5] shaklida fan bo'yicha mustaqil ta'lim raqamlı texnologiyalar asosida elektron ta'lim resurslaridan [6] keng foydalangan holda tashkil etilishi zarur.

AQShda faoliyat yuritayotgan Foresight Education tashkilotining asosiy maqsadi ta'lim bo'yicha forsayt metodologiyasini dunyo bo'yicha targ'ibot va tadbiq etishni tashkil etishdan iborat. Ushbu tashkilot mutaxassislari tomonidan Chexiya, AQSh, Niderlandiya, Xitoy, Bolgariya, Latviya kabi davlatlarida geografiya, biologiya, lingvistika, tarix, fizika, kimyo fanlari yo'nalishlari bo'yicha o'qituvchilar va talabalarga forsayt metodologiyasi bo'yicha o'quv kurslari, treninglar hamda seminarlar tashkil etilgan. Foresight Education portalining mualliflari va yaratuvchilari pedagogik jarayonda forsayt ta'limning dolzarbligini bayon etib, bu orqali ta'lim tizmida butunlay yangi sifat darajasiga chiqish mumkinligini qayd etishadi. Forsayt orqali bo'lajak mutaxassislar tezkor rivojlanish davrida yuzaga kelayotgan o'zgarishlar va noaniqliklar, nostonart vaziyatlarda yuzaga kelayotgan hodisalarning rivojlanishini oldindan ko'ra bilish, bashoratlash hamda ularning yechimlari bo'yicha tezkor rejalar shakllantirish kompetentliklariga ega bo'lishadi [10].

Tadqiqot mavzusining dolzarbliji va ilmiy tadqiqotlar tahlili.

O'zbekistonda uzlusiz ta'lim tizimida, jumladan oliy ta'limda forsayt tadqiqotlar, forsayt metodologiyasi to'g'risida nazariy bilimlar berish va amaliy ko'nikmalar shakllantirish yo'lga qo'yilmagan. Bu oliy ta'lim bitiruvchilarini kelgusidagi mehnat faoliyatlarida davlat, iqtisodiyot tarmoqlari yoki aniq bir korxona, tashkilot yoki kompaniya doirasida rivojlanishning innovatsion va tezkor o'zgaruvchan muhitda strategik rejalarini, yo'l xaritalarini mukammal yaratishlarida qiyinchiliklarga olib kelmoqda. Bo'lajak menejerlar boshqaruv, rejalashtirish, muammolar yechimini tezkor aniqlash va qarorlar qabul qilish kabi kompetentlarga ega bo'lishlari shartligi sababli, forsayt metodlarini bilishlari va uni amaliyotda qo'llash bo'yicha amaliy ko'nikmalarga ega bo'lishlari zamon talabi hisoblanadi. Lekin, O'zbekistonda oliy ta'limning "Menejment" ta'lim yo'nalishi va magistratura mutaxassisliklari Davlat ta'lim standarti, malaka talablarida bo'lajak menejerlarda "Forsayt kompetentlik"ni shakllantirish talablari kiritilmagan, o'quv rejalgara forsaytga oid fanlar yoki mutaxassislik fanlari o'quv dasturlariga forsaytga oid mavzular kiritilmagan.

Rivojlangan xorijiy davlatlar ta'lim jarayonining tahlili "Menejment" yo'nalishi ta'lim dasturlarida "Forsayt-menejment", "Forsayt texnologiya metodlari", "Forsayt asosida rejalashtirishga zamonaviy yondoshuv", "Forsaytda ssenariyli rejalashtirish", "Forsaytni tashkil etish va boshqarish", "Marketingda forsayt texnologiya", "Forsayt -menejmentda ekspertlik", "Forsayt tadqiqotlar tashkil etish", "Strategik dreyf", "Mutaxassislikda forsayt kompetentlik" va "Yangi bozor forsayti" kabi fanlar kiritilganligi ko'rsatdi.

Semenova L. M. o'z ilmiy ishlarida bo'lajak menejerlarga ushu fanlarning o'qitilishi ularda forsayt kompetentlik hamda forsayt imidjini shakllanishiga olib kelishini va forsayt imidj kasbiy kompetentlikni oshirishga qaratilgan bashoratlash va loyihalash jarayoni ekanligini ko'rsatib o'tgan.

Forsayt kompetentlikning mazmuni bo'lajak menejerlarda istiqbolni bashoratlash metodlari yordamida o'zining keljakdag'i karyerasini rivojlanishish modelini shakllantirishdan iboratdir. Oliy ta'limda forsayt texnologiyalarni o'rganish yuqori darajadagi potensialga ega istiqbolli texnologiya hisoblanadi. T. V. Konyuxova, A. D. Alekseyev va T. V. Yeovalarning qayd etishicha, ushu texnologiyani muvaffaqiyatl o'zlashtirgan talabalar o'zining kasbiy va shaxsiy karyerasini uzoq va o'rta muddatli bashoratlash asosida o'z-o'zini tahlil qilish va real bashoratlash qobiliyatlariga ega bo'ladilar hamda o'zining kasbiy rivojlanishini taminlaydilar va shu bilan o'ziga ham jamiyatga ham katta iqtisodiy va ijtimoiy-madaniy foyda keltiradilar [2].

Hozirgi davrda bunday kompetentga yo'naltirilgan innovatsion ta'limgan texnologiyalaridan foydalanish oliv ta'limgan muassasalarining mehnat bozorida raqobatbardosh kadrlar tayyorlash sohasidagi strategiyasining bosh maqsadi hisoblanadi.

Xorijiy olimlardan R. W. Lent, L. Mark, J. L. Swanson, M. Schneider va M. L. Savickasning ilmiy tadqiqotlarida forsayt asosida strategik rejalashtirish, konstruksiyalash o'z karyerasini qayta ko'rib chiqish va rivojlantirish hamda yangi muhitga moslashishga tayyorlash, kasbiy xulq-atvor va kasbiy tanlovgaga oid masalalar keng yoritilgan [7,3].

Forsayt texnologiya uslublarini menejerlar tayyorlash o'quv jaaryoniga tadbiq etish orqali bo'lajak menejerlarda forsayt kompetentliklarni shakllantirishga oid ilmiy-tadqiqot ishlari nisbatan kam olib borilgan. Xorijiy davlatlarda olib borilgan forsaytdan ta'limgan tizimida foydalanishga oid ilmiy-tadqiqot ishlarning ko'pchiligi iqtisodiyotda forsayt strategiyasi hamda texnologiyasi masalalariga bag'ishlangan.

Semenova L. M., Kachan V. Ya. ilmiy ishlarida [11] forsayt kompetentlikni shakllantirish, imidj-forsayt texnologiyasi, o'z-o'zini marketing va monitoring qilish, shaxsiy imidj va brend, forsayt asosida yosh mutaxassislarining o'z yo'l xaritalarini ishlab chiqish masalalariga bag'ishlangan R.Zabojnik, D. Ogilvi, D. Edmiston, T. V. Xrennikov, G. M. Kazakovlarning ilmiy qarashlari atroficha tahlil qilingan.

O'zbekiston oliv ta'limgan "Menejment" bakalavr ta'limgan yo'nalishi o'quv rejasida mutaxassislik fani sifatida ko'rsatilgan "Menejment", "Innovatsion menejment", "Strategik menejment" fanlarini o'qitishda forsayt texnologiyasidan foydalanish bo'lajak menejerlarda forsayt kompetentlik shakllanishida muhim ahamiyat kasb etadi.

Tadqiqot metodlari. Tadqiqot jarayonida ilmiy va o'quv-uslubiy adabiyotlar tahlili, pedagogik kuzatuv, qiyosiy tahlil, umumlashtirish, pedagogik tajriba-sinov, matematik-statistik tahlil kabi usullardan foydalanildi.

Tadqiqot natijalari va muhokamalar.

O'quv mashg'ulotlarida forsayt texnologiyasidan foydalanish metodikasini ishlab chiqishda tadqiqotning nazariy-metodologik asosi sifatida forsayt uslublarini o'zlashtirish orqali forsayt kompetentlikni shakllanish darajasi qabul qilindi. Ushbu tanlangan metodologiya empirik ma'lumotlarni to'plashning sifat va soniy metodikalarini kombinasiyalashga imkoniyat yaratadi. Bu esa tadqiqotda shakllantirilgan muammo, ya'ni mutaxassislik fanlaridan o'quv mashg'ulotlarida forsayt texnologiyasidan foydalanish orqali forsayt kompetentlikni shakllantirish nazariyasi hamda metodikasini asoslash va modelini yaratish imkonini beradi.

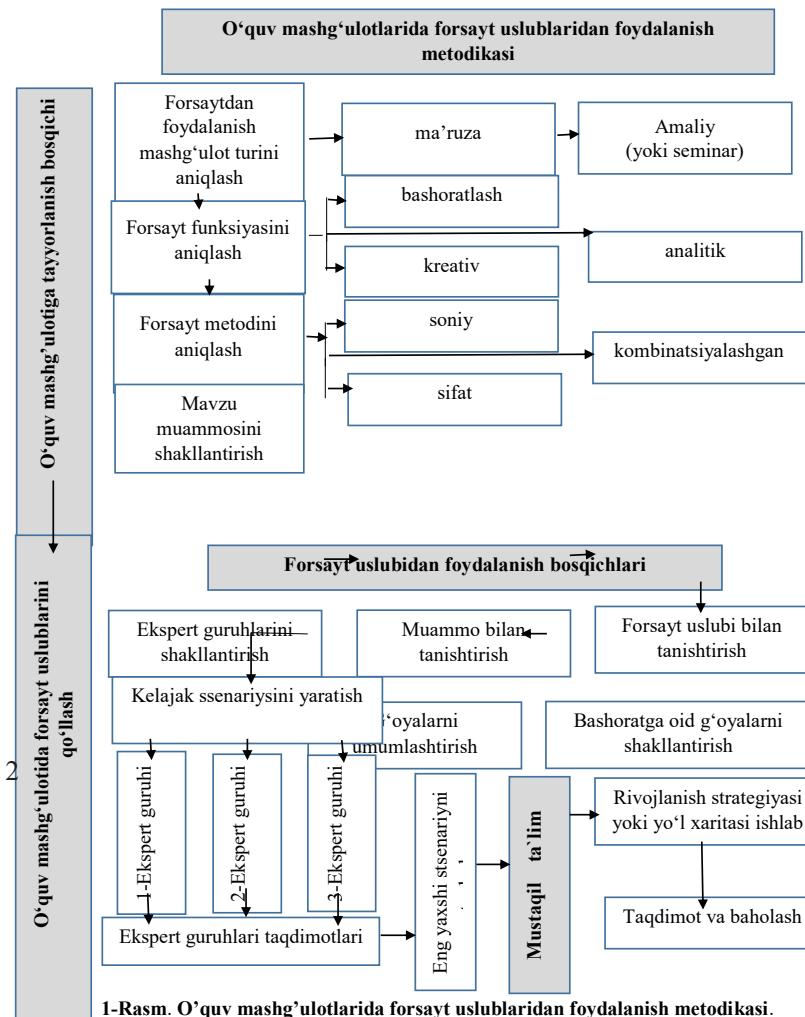
"Menejment" ta'limgan yo'nalishida mutaxassislik fanlaridan o'quv mashg'ulotlarida forsayt uslublaridan foydalanishning metodik bosqichlari sxemasi ishlab chiqildi (1-Rasm).

Tavsiya etilayotgan sxemaga ko'ra o'quv mashg'ulotlarida forsayt texnologiyasidan foydalanish bosqichlari quyidagi 3 guruhga bo'linadi: mashg'ulotga tayyorlanish bosqichi; mashg'ulotni o'tish bosqichi; mustaqil ta'limgan.

1-bosqich. Mashg'ulotga tayyorlanish bosqichi. Ushbu bosqichda dastlab forsayt uslublaridan foydalanish rejalashtirilgan mashg'ulot turi (ma'ruza, amaliy, seminar) tanlanadi. Keyin forsayt funksiyasi aniqlashtiriladi va ushbu ikki omil asosida tanlangan o'quv mashg'ulotida foydalanish uchun forsayt metodi tanlanadi. Tanlangan forsayt metodiga mos holda mavzu bo'yicha muammo (topshiriq) shakllantiriladi.

2 -bosqich. Mashg'ulotni forsayt uslublaridan foydalangan holda o'tish. O'quv guruhi ikki yoki 3 ta kichik ekspert guruhlariga bo'linadi va mavzu bo'yicha 1-bosqichda belgilangan muammo bilan tanishtiriladi. Keyin foydalanish tavsiya etiladigan forsayt uslubi va undan foydalanish metodikasi to'g'risida ma'lumot beriladi. Ushbu muammo bo'yicha kelajak forsayt uslubidan foydalangan holda bashoratlanadi. Bunda har bir kichik ekspert guruhi muammo bo'yicha o'z kelajak ssenariysini yaratadi va taqdimotini qiladi. Taqdimotdan so'ng eng yaxshi ssenarii tanlab olinadi.

3-bosqich. Mustaqil ta'limgan. Tanlab olingen ssenarii bo'yicha mazkur tashkilot, korxona yoki kompaniyaning uzoz muddatli rivojlantirish strategik rejasini yoki yo'l xaritasini ishlab chiqish topshirig'i beriladi va taqdimot orqali baholanadi.



1-Rasm. O'quv mashg'ulotlarida forsayt uslublaridan foydalanish metodikasi.

1-Rasm. O'quv mashg'ulotlarida forsayt uslublaridan foydalanish metodikasi.

O'quv mashg'ulotlarida forsayt metodlaridan foydalanish bosqichlari tanlangan forsayt metodiga ham bog'liq. Yuqorida ta'kidlanganidek bir necha metodlardan kompleks foydalanish eng yaxshi natija beradi.

Xulosa va tavsiyalar

1. Hozirgi kunda uzoq muddatli istiqbolni belgilashda forsayt texnologiyalardan AQSh, Yevropa, Osiyo, Lotin Amerikasidagi iqtisodiy rivojlangan bir qancha davlatlarda keng foydalilanildi. Forsayt loyihalar natijalari asosida keng masshtabli Xalqaro tadqiqot dasturlari ishlab chiqilgan.

2. Rivojlangan xorijiy oliy ta'lim muassasalarida mutaxassislar tayyorlashda bitiruvchilarda "Forsayt kompetensiya" shakllantirishga katta e'tibor qaratilgan. Bakalavriat va magistratura o'quv rejalariga "Menejment asoslari", "Forsayt-menejment", "Forsayt texnologiya metodlari", "Forsayt asosida rejalahshtirishga zamonaviy yondoshuv", "Forsaytda ssenariyli rejalahshtirish", "Forsaytni tashkil etish va boshqarish", "Marketingda forsayt texnologiya", "Forsayt –menejmentda ekspertlik", "Forsayt tadqiqotlar tashkil etish", "Strategik dreyf", "Mutaxassislikda forsayt kompetentlik" va "Yangi bozor forsayti" kabi fanlar kiritilgan.

3. Forsayt texnologiya asosida O'zbekiston iqtisodiy tarmoqlari, jumladan ta'lim sohasida uzoq muddatli strategik rejalar, konsepsiylar va istiqbolli yo'l xaritalari ishlab chiqish amaliyoti yo'lga qo'yilmagan.

4. Ishlab chiqilgan metodika asosida forsayt texnologiyasidan foydalangan holda mutaxassislik fanlarini, jumladan “Menejment” fanini o’qitish bo’lajak menejerlarda uzoq muddatli bashoratlash, strategik rejalar ishlab chiqish, baholash va nazorat qilish hamda strategiyalarni natijasiga erishish bo’yicha forsayt kompetentlik shakllanishiga olib keladi, tez o’zgaruvchan raqobatbardosh iqtisodiy muhitda boshqaruv kadrlarini (menejerlarni) tezkor moslashuvchan bo’lishini ta’minlaydi.

5. O’zbekiston oliv ta’lim tizimida jahon standartlariga mos raqobatbardosh kadrlar tayyorlashda barcha ta’lim yo’nalishlarida, ayniqsa menejment, iqtisodiyot, xizmatlar sohasi, logistika kabi yo’nalishlari talabalariga forsayt texnologiya to’g’risida yetarli ma’lumotlar berish, o’quv rejalar tanlov fanlari blokiga forsaytga oid fanlarni kiritish, ushbu fanlarni o’qitish metodikalarini takomillashtirish zamon talabi hisoblanadi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Konyukhova T. V., Konyukhova Ye. T., Goncharenko M. V. Formation of career planning competence in the context of representing the image of the future. //Vektry blagopoluchiya: ekonomika i sotsium = Well-Being Vectors: Economy and Society. 2019. №2 (33). P.46–62. DOI: 10.18799/26584956/2019/2(33)/974
2. Lent R. W. Career-life preparedness: Revisiting career planning and adjustment in the new workplace. //The Career Development Quarterly. 2013. № 61: P.2–14. [Электрон манба]: URL:<https://ru.scribd.com/document/446238215/Career-LifePreparedness-Revi>
3. Rakhimov O.D., Rakhimova D.O. Educational quality in the era of globalization. // Проблемы науки. 2021. №4(60), P.36-39. DOI: 10.24411/2413-2101-2021-10101
4. Raximov O.D. Innovatsion pedagogik texnologiyalar: loyihalar uslubi ta’lim sifatini oshiruvchi texnologiya sifatida. // Qarshi, TATU Qarshi filiali, 2013y., 80b.
5. Rakhimov O.D., Ashurova L. Types of modern lectures in higher education, technology of their design and organization.// Проблемы современной науки и образования. 2020. №42(157), часть -1. С.41-46. DOI: 10.24411/2304-2338-2020-11203
6. O.D. Raximov. Requirements and technology for creating e-learning resources. // Sovremennoe obrazovaniye (Uzbekistan), 2016. №2. P.45-50
7. Swanson J. L., Schneider M. Minnesota theory of work adjustment. In: Brown S. D., Lent R. W. (eds.). Career development and counseling: Putting theory and research to work. 2nd ed. Hoboken, NJ: Wiley; 2013. p. 29–53.
8. Национальный проект «Образование» (Россия). [Электрон. манба]. URL:<https://edu.gov.ru/national-project>. (Мурожаат этилган сана: 15.02.2022).
9. Рахимов О.Д., Отакулов У.Х., Рахимова Д.О. Образовательный форсайт качества и результативности самостоятельного образования. //Вестник науки и образования. 2021. № 7 (110). Часть 1. С.69-72
10. Руководство по применению технологического форсайта для определения будущих потребностей в компетенциях. //Д.Судаков, П.Лукша, О. Стриецка-Ильина и др. Грегг Конн, Кристин Хоффман, Лиана Хачатрян; Международное бюро труда. – Женева: МОТ, 2016 г.
11. Семенова Л. М., Качан В. Я. Функции технологии образовательного имидж-форсайта в моделировании конкурентоспособности выпускников вуза на рынке труда // Образование и наука. 2021. Т. 23, № 9. С. 11–45. DOI: 10.17853/1994-5639-2021-9-11-45